



Optimissa  
FINANCIAL SERVICES • AN ALTEN COMPANY

Racionalizando la gestión

**ESG**

# Situación y entorno

En los últimos años, el auge de las **iniciativas de sostenibilidad** está siendo incontestable. La **UE** y por ende sus estados miembros, la **ONU** y organismos internacionales, asociaciones privadas, entidades de rating y mercados de inversión, todos tienen algo que aportar e incluyen en sus agendas los aspectos de sostenibilidad como uno de los temas principales.

Algunas de las principales iniciativas que ya están encima de la mesa de las empresas, con un claro recorrido en los próximos años son:

- **Objetivos de Desarrollo Sostenible.**
- **Directiva de reporte CSRD y estándares EFRAG.**
- **Reglamento de Taxonomía.**
- **SFRD.**

En este entorno, las empresas se enfrentan a los retos de dar respuesta a los diferentes requerimientos que les aplican, y prepararse para lo que viene. Ya no es una cuestión de “querer” sino un aspecto a integrar y abordar por todas las empresas. Al margen de las obligaciones legales y requerimientos de los stakeholders, la orientación de los flujos de capital hacia la economía sostenible hace que la estrategia de sostenibilidad se esté convirtiendo en un pilar fundamental del plan empresarial.

Además, la incorporación de una estrategia de sostenibilidad trae consigo una serie de ventajas competitivas:

- **Diferenciación de marca**
- **Innovación y creación de oportunidades**
- **Eficiencia operativa**
- **Acceso al capital**
- **Reducción de riesgos**
- **Compromiso y retención del talento**

# ¿CÓMO

## ABORDAR LAS NECESIDADES?

En este entorno de **aumento de la demanda de información**, de previsión de aumento de los requisitos y la necesaria inclusión en la gestión de los aspectos ESG en la empresa, se hace necesario un proceso de reflexión interna en las empresas que siga los principios básicos de

cualquier decisión empresarial; **análisis de costes y beneficios y gestión de riesgo**. Bajo el prisma de cualquier gestión empresarial, a la hora de afrontar "cómo" voy a abordar estas cuestiones se plantean ante las empresas diferentes escenarios:

## ¿Qué estrategia adopto como compañía?

¿Voy a ser proactivo, aprovechar la oportunidad y situarme como best in class?

¿Adopto una posición más conservadora para cumplir con las exigencias?

¿Me adelanto a los requerimientos?

## ¿Cómo tomo las decisiones?

¿Desarrollo directrices y requisitos estrictos a mis áreas y filiales?

¿Dictamino políticas generales para que las áreas implantes soluciones?

¿Son las áreas responsables de su gestión y dispongo de un órgano de coordinación?

## ¿Cómo gestiono mis recursos?

¿Externalizo con empresas expertas el cumplimiento de mis obligaciones en materia de ESG?

¿Creo un departamento interno que gestione estos aspectos?

¿Incluyo en mis áreas de gestión tradicionales la integración de los aspectos de ESG?

## ¿Cómo analizo mis riesgos?

¿Implanto un sistema de análisis de riesgos específico y creo mi plan y estrategia de sostenibilidad?

¿Integro estos aspectos en mi mapa de riesgos operativos e incluyo en mi plan estratégico las acciones necesarias?

## ¿Cómo defino mis procesos y sistemas?

¿Defino proceso y sistemas de información específicos, con herramientas de mercado o desarrolladas ad-hoc? ¿Integro en mis sistemas los aspectos ESG?

No hay una solución mágica, ni una opción única estándar para el tratamiento de los diferentes aspectos cubiertos bajo las siglas de **ESG (Environmental Social and Governance)**, en cada caso, y en función de las necesidades y situación de las empresas es necesario realizar un análisis que tenga en cuenta diferentes aspectos para racionalizar la solución a abordar.

# SERVICIOS DESOSTENIBILIDAD /

ALTEN-OPTIMISSA

## ● Enfoque

Como grupo de consultoría tecnológica, llevamos más de 30 años ayudando a las empresas en la digitalización de sus procesos, nuestras sólidas capacidades tecnológicas y nuestro entendimiento del negocio de los clientes nos permite proponer soluciones a los problemas de gestión de ESG con los mismos criterios de excelencia que en el resto de los procesos.

Nuestro enfoque de soluciones está basado en un alto grado de conocimiento de los problemas asociados a la gestión de los aspectos ESG y la aplicación de los criterios de racionalización comunes en todas las decisiones empresariales: análisis de costes y beneficios y gestión de riesgos y necesidades. Por eso buscamos junto con nuestros clientes la mejor solución a sus problemas y necesidades, adaptada a su situación y estrategia.

## ● ¿En qué podemos ayudarte?

### Procesos Internos

- Reporting.
- Plan de Sostenibilidad.
- Evaluación Riesgos ESG.
- Materialidad e Impactos.
- Cálculo de Huella.

### Procesos externos: Proveedores

- Riesgo en mi cadena de suministros.
- Caracterización y homologación de proveedores.
- Cálculo de Huella Alcance 3.
- Medición de impactos indirectos.

### Procesos externos: Clientes

- Caracterización ESG de mi cartera de clientes e inversiones.
- Actividades elegibles/ alineadas (Taxonomía).
- Productos sostenibles/ alineados.
- Captación y valor añadido  
Posicionamiento ESG diferenciado.

- Legislación -CSRD

Diligencia Debida

Valor de Negocio +

Grado de madurez

# ¿Cómo podemos ayudarte?

## Consultoría 01.

- Definición de indicadores y preparación de informes.
- Inversión Sostenible.
- Definición de modelos de Riesgos.
- Definición de un Plan Estratégico de Sostenibilidad.
- Metodologías de evaluación de impacto.
- Definición de procesos y criterios ESG.

## Datos 02.

- Minería de datos: Identificación y mapeo de los datos.
- Tratamiento y procesamiento de datos.
- Calidad, gobierno y trazabilidad del dato.
- Inteligencia del dato: Modelos predictivos y machine learning.
- Visualización de datos.

## Digitalización 03.

- Herramientas de digitalización de procesos
- Implantación de soluciones Low Code
- Implantación de productos (Partners)
- Desarrollo e integración de APIs
- Desarrollo de software a medida
- Evolutivos de aplicaciones de terceros

# ¿Por qué nosotros?

- Alto conocimiento y experiencia en las necesidades de sostenibilidad.
- Focalizados en procesos de negocio.
- Solvencia tecnológica.
- Partners de las mejores herramientas del mercado y de consultoras especializadas.
- Cubrimos el ciclo completo: Conceptualización y consultoría, digitalización, implantación y soporte.
- Robustez y confianza de un grupo internacional: [ALTEN](#).
- Servicios especializados por mercados:
  - **Entidades Financieras;** Banca y Seguros a través de nuestra unidad especializada [OPTIMISSA FINANCIAL SERVICES \(an ALTEN company\)](#).
  - **Industria, Retail, Media, Telco,** Utilities mediante las capacidades del grupo internacional [ALTEN](#).



Optimissa  
FINANCIAL SERVICES • AN ALTEN COMPANY

Racionalizando la gestión

**ESG**